# 全省政协主席暑期读书会暨市、县(市、区)政协 工作经验交流会发言摘编(上)

编者按

8月28日至29日,全省政协主席暑期读书会暨市、县(市、区)政协工作经验 交流会在杭州举行。会议发言材料摘编如下。

#### 构建委员下沉履职新模式 探索"众人的事情由众人商量"杭州实践

健全组织体系,推动委员下沉履职 "动"起来。按照"不建机构建机制"要 求,将502名市政协委员编入13个联络 组,构建"市政协主席会议成员分工联 系+市政协专委会牵头+县(市、区)政协 主席召集+联络组负责活动"运行体 系。推动市委出台《关于打造新时代县 (市、区)政协工作排头兵领头雁的实施 意见》,制定《杭州市政协委员县(市、 区)联络组活动办法》。

创新工作机制,实现委员下沉协商

"实"起来。建立"需求清单""资源清 单""项目清单",推行"固定+灵活"活动 机制,联络组每季度组织一次履职活 动,灵活开展"微调研""微协商""微监 督"。构建"协商一落实一反馈"闭环机 制,对意见建议建立分级分类处理流

精准聚焦发力,力促委员下沉作用 "强"起来。聚焦党政中心大局履职,助 力拓展产业发展新空间、破解发展难 题、打造发展新增长极等。聚焦群众热

点关切履职,深入开展送服务下基层活 动,为民办实事、做好事、解难事。

强化质效导向,引领下沉履职品牌 "亮"起来。打好履职组合拳,把联络组 工作与政协党建引领、协商平台建设、 "六送"服务基层和群众、民生实事"政 协议"等结合起来。提升建言精准度, 重大问题协商加强前瞻谋划,民生难题 协商坚持细节发力。扩大协商参与面, 把市有关部门负责人、县(市、区)党政 领导、行业代表和专家学者请到现场。

#### 拓展协商方式 健全完善机制 推动解决"一件事"向"一类事"转变

创新"联动式"提案办理协商机制, 上下协同破难题。探索建立市县政协 提案联动协同机制,归并同类事项,强 化联动协同,注重成效拓展。市县政协 共商提案办理工作方案,联合召开部署 会,整合提案部门、提案委员、办理部 门、智库专家等资源,联动开展协商办 理。建立"试点先行一总结提炼一面上 推广"转化机制,推动成果从"一地一 域"向"全市全域"拓展。

完善"系列化"政企协商机制,攥指

成拳答好题。围绕打造智能制造特色 产业"一类事",开展系列化协商履职。 画好协商矩阵图,紧扣"打造全球智造 创新之都",形成"一季度一议题、一年 一系列"的议题格局。拓展协商参与 面,以委员企业家为主体,广泛邀请行 业"大咖"、科技领军企业代表等参与。 构建成果闭合环,探索建立"甬商建言 献策—政协梳理清单—党政专题督促 一部门具体落实一政协动态反馈"的闭 合链条。

健全"贯通式"协商监督机制,多年 接力促落实。主题上持续深化,着眼市 域全局性重大问题,构建"1+5+X"协商 议题生成机制,届初选择事关长远的 "一类事",谋划年度协商课题以及若干 补充议题,实现一年"一件事"集成五年 "一类事"。机制上不断优化,通过市政 府领导到会协商、主席会议集体协商、 联合制定协商监督计划等举措,强化全 流程协商式监督。

## 串起工作链 打好组合拳 以"政协之能"服务"共富之路"

紧盯教育、医疗、养老、就业等问题,深 入调研"访民情"。开展提案双向评议 和标准化工作,推动民生提案转化为民 生实事,提升提案质效"纳民意"。构建 "发现线索、研究问题、转化报送"闭环, 以社情民意信息"听民声"

搭建"三大平台",广谋共富之事。 通过"请你来协商"开展主题议共富,聚 焦山区县高质量发展等开展协商。通 "推进城乡融合 助力共同富裕" 协商议事活动。连续23年举办《政情 民意中间站》电视栏目,发动群众议共

办好"三项活动",助解共富之难。 推出"教育共富帮扶团"等六大长效项 目,让"六送下乡"送到心坎上。连续3 年赴文成县平和乡开展结对帮扶活动, 助推当地特色产业发展、共富场景打造

畅通"三种渠道",倾听共富之声。 过民生议事堂组织委员议共富,开展 等,让"结对帮扶"帮到困难处。聚焦共 富路上的卡点、堵点、难点,让"民主监 督"督到关键点。

> 借助"三方资源",汇聚共富之力。 汇聚委员之力,建好用活委员会客厅 委员工作室。汇聚界别之力,创新界别 "168"工作模式,开展"强城有我·委员 在行动"界别工作提升年活动。汇聚华 侨之力,召开座谈会、专项视察活动,画 大同心圆。

#### 守正创新 提质增效 推动反映社情民意信息工作实干争先

提高政治站位,透过"小视角"展现 "大格局"。组织生态环境领域相关委 员、专家、信息员等,为护美"绿水青山" 建言。深入调研地理信息、新能源汽 车、生物医药等行业,为做大"金山银 山"献策。为推动"两山"转化资政,积 极助推全国生态日设立。

健全制度机制,推动"小信息"做出 "大文章"。常态化汇报对接,做到稿 源、讯息、研判、版本、争先同步。全市 域整体推进,坚持信息工作"一把手"负

责,"分管副主席工作月交流、专委会工 字化场景,实现管理"一站集合"。 作半月谈、日常工作周例会"机制。高 标准把控质量,定期研判会商,创新稿 件评审。

拓宽渠道来源,创设"小平台"汇集 "大民意"。在企业、医院、学校等单位 布置"码上商"二维码,"社情民意信息 联系点"实现民意"一码直达"。归集 12345 市民热线、政协信息平台等五大 系统数据,"社情民意图谱"实现热点 "一图掌控"。创设"社情民意在线"数

夯实队伍支撑,打破"小闭环"构建 "大循环"。发挥政协委员主体作用,开 展多重正向评价激励。发挥信息员专 业性作用,定期优化特邀信息员队伍, 建立"浙大智库一湖州政协"合作机 制。发挥政协干部示范性作用,浓厚 "三业三关"机关文化,为信息工作提供 组织和人才保障。

# 夯实"同心向党"根基 彰显"红船旁政协"担当作为

□嘉兴市政协

同心同德铸忠诚,切实筑牢团结奋 **斗的思想基础**。强化党的创新理论武 装,落实"第一议题"制度,通过"六学联 动"及时跟进学习。始终坚持党的全面 领导,严格执行重大事项请示报告制 度,贯彻落实市委出台的进一步健全人 民政协协商民主机制等文件精神。全 面加强政协党的建设,召开全市政协党 的建设工作会议,开展深入贯彻中央八 项规定精神学习教育。

同心同向添助力,切实提高聚焦中

心的履职质效。在服务"十五五"规划 编制上发力,提出高能级平台建设等72 条意见建议,9条被市政府采纳。在助 推高质量发展建设共同富裕示范区上 发力,紧扣城乡融合促共富,排定重大 心,将民生诉求转为协商建议、提案信 履职议题逐年助推,推出"六大系列行 动"。在落实创新驱动发展战略上发 力,举行市委书记与政协委员"面对面" 协商,提出创新产业链体系化场景等23 条意见建议。在促进高水平对外开放 上发力,开展政企协商会,建立与市纪

委市监委监督贯通协调机制。

同心同行聚人心,切实发挥凝聚人 心汇聚力量作用。"助企纾困"强信心, "一对一"帮扶企业。"三听三转"聚民 息和服务项目。民生服务暖人心,开展 "嘉里共富·禾你来议"协商议事,组织 结对帮困、认领微心愿等活动。团结联 谊筑同心,赴港澳开展"同心行",举行 系列宣讲推介。

#### 推进"知行政协·越系列"建设 推动政协协商民主高质量发展

□绍兴市政协

推动"浙里协商·越商越好",提升 协商议事效能。注重"商"的精度,主 动向市委请示汇报,共同制定年度协 商计划。拓展"商"的深度,以小切口 推动解决大问题,健全"公益越监督" "知行越监督"机制。提升"商"的效 度,明确分层分类、专题专项、集中梳 理、清单表格等四种反馈形式。

推动"协力共富·越融越富",放大 履职为民成效。融众智促共富,开展 "全域打造和美越乡共富片区"等课题 调研,聚焦"医保惠民"等民生实事协 商。融界别促共富,举办"枫桥经验" 与界别工作理论研讨会,提升"枫桥 式"界别工作法。融民情促共富,优化 反映社情民意信息管理制度,建立提 案工作"一有两得"机制。

推动"数字政协·越贯越通",塑造 高效协同运行体系。多端贯通聚共 识,深化"同心传播矩阵"建设,注重 报、网、微、屏协同发力。多面贯通提 效能,深入打造"四大榜单一张网",实 现提案、社情民意信息等全过程在线 闭环运行。多维贯通激活力,依托"委

员履职画像"场景应用,优化"三把尺 子、五个维度"履职评价体系。

推动"委员之家·越联越亲",增强 团结联谊功能。加强党建联建,优化 履职临时党组织设置,健全党员委员 参加双重组织生活的制度机制。加强 走访联络,助推"五大关系"更加和谐, 搭建"越乡情"平台,开展港澳台侨和 外资企业服务月活动。加强学习联 系,帮助委员持续筑牢思想根基、提升 能力素质。

#### 发挥协商式监督优势 增强民主监督实效

□金华市政协

突出"三个紧扣",校准监督重 点。紧扣党政所需,今年围绕"抢机 遇、抓项目、助企业、提消费"经济工作 主线,聚焦"两新"深度融合等重点工 作开展民主监督、协商议政。紧扣部 门所难,通过专题协商、监督视察等方 式协力推进。紧扣群众所盼,通过"八 婺同心助共富"工作体系,组织委员深 入一线问需于民,把民生"需求清单" 转化为履职"服务清单"。

用好"三个平台",推动监督常

态。拓展民生议事堂监督职能,精准 聚焦基层关切开展协商式监督,今年 紧扣"推进城乡融合,助力共同富裕" 开展活动74场。提升"民情一点通"监 督成效,建立季度高频民生事项筛选 机制,打造"委员提一部门办一专委督 一群众评"监督全链条。强化"优化营 商环境监测点"监督闭环,健全"两天 内交办、一周内答复、百分百回访"闭 环落实机制,助推企业信用修复、股权 变更办理手续简化等问题解决。

依托"三方资源",释放监督效 能。依托政协专委会资源,建立重点 课题调研、政协提案和民情信息督办 民生实事征集和落实等工作协同机 制。依托党政部门资源,推动政协民 主监督与其他监督形式有效衔接、协 调配合。依托界别委员资源,在金华 电视台开设《委员微观察》栏目,推动 婺州古城建设、防溺水公益培训等项 目实施。

#### 强化委员责任担当 助力增进民生福祉

□衢州市政协

当好党的政策宣传者,让党的声 **音飞入寻常百姓家**。强化思想政治引 领,举办"崇学讲坛"、委员读书活动、 青年夜校、委员集中轮训等,凝聚人 心。拓宽知情明政渠道,建立健全政 策信息共享机制,帮助委员动态掌握 市情概况、党政工作重点及相关政策 要点。深入开展政策宣传,打造"青年 委员说"等工作品牌,依托民生议事 堂、委员会客厅等,今年以来累计宣讲 100余场。

当好群众利益维护者,把群众急 难愁盼问题放心头。紧扣夯实共同富 裕物质基础汇智聚力,紧扣市委"工业 立市、产业兴市"及文旅产业高质量发 展2个重大课题,开展调查研究、征求 意见、精准协商。紧扣拓展就业和增 收渠道献计出招,组建市、县两级"政 协委员协力共富服务团",构建"界别 群众点单、委员组团服务"机制,实施 基层共富项目。紧扣办好民生"关键 小事"监督落实,聚焦就业帮扶、技能 培训、收入补贴等,全程跟踪监督。

当好社会和谐促进者,凝聚共建 共治共享强大合力。拓展委员联系界 别群众渠道促治理,开展全市政协委 员"双到"(到基层一线去、到界别群众 中去)活动。深化"一堂一庭"建设促 治理,组织委员深入一线发挥特长解 决矛盾纠纷。优化完善服务群众平台 促治理,构建"解忧+暖心"帮扶体系, 优化"六送下乡"活动机制,探索推进 家庭、学校、社会"教联体"建设。

## 优化重点协商方案生成机制 提高政协协商效能

□舟山市政协

完善"统"的机制设计,提高服务 大局的精准度。协商议题"一盘棋"谋 划,实行党政领导"点题"、委员和部门 "荐题"、社会大众"征题"、政协"报题" 机制。调查研究"项目化"管理,优化 调研组成员结构,探索委员跨界别交 叉课题认领机制。工作进度"清单式" 推进,建立重点协商方案集体审议、重 要协商活动复盘制度,任务以图表形 式"上墙"。

优化"商"的程序制度,提高协商

议政的含金量。协商内容与协商形式 一体匹配,提高组织化程度,创新和运 用"局长走进会客厅(工作室)""海洋 产业协商直通车"等协商方式。协商 能力与协商水平相互促进,改进发言 遴选机制,建立"外脑"协作建言机制, 精心打磨发言内容。协商规则与协商 文化同频共振,主推"只有实话没有套 话"的现场商量模式,把"问、辩、答"作 为重要环节。

改进"督"的环节设计,提高助推

落实的有效性。改"零敲碎打"为"集 约督办",畅通"政协择要报送、党政领 导阅批、党政两办督查、部门落实反 馈"链条。改"一次办理"为"持续办 理",采取"协商讨论—报送建议—跟 踪问效一第二年协商会议通报"方式 清单销号。改"独奏曲"为"组合拳", 与市纪委市监委围绕"优化'三最'港 口服务体系"等联合监督结果进行研 判,与新闻媒体合作推出"政协之声" 监督栏目,与群众加强联系沟通。

# 发挥政协优势作用 推动和合文化传承发展

□台州市政协

发挥渠道畅通、联系广泛优势,聚 力打造和合文化传播地。强化研究阐 释,积极编写出版天台山文化相关著 作。强化宣传展示,设立和合委员讲 堂、和合书房、和合委员工作室,举办 和合主题讲座。强化对外传播,助推 台州连续四年成功举办和合文化全球

发挥相互尊重、体谅包容优势,聚 力打造和合文化践行地。助推和合文 化与社会治理深度融合,打造"和合善

治"品牌,推广"和合调解工作法"。助 推和合文化与文明有礼深度融合,围 绕加强城市精细化管理、深化新时代 文明实践等深入调研协商。助推和合 文化与民营经济深度融合,围绕再创 民营经济新辉煌等课题深入调研,提 出以和合文化赋能民营经济等建议获 党政重视采纳。

发挥人才荟萃、智力密集优势,聚 **力打造和合文化标志地**。助力打响文 化建设和合品牌,通过重点提案办理

面商、专题调研等,助推台州和合文化 入选省首批文化标识建设创新项目名 单。助力打造城市发展和合地标,助 推全国首个和合文化展示馆落地,助 推和合人间文化园、天台山民俗博物 馆、诗路文化数字馆等打造。助力打 造民主实践和合样本,创新打造"和合 界别汇",将和合文化融入委员情怀教 育全过程,深化和合政协理论研究。

#### 聚焦"四心"履职尽责 躬身入局协"丽"共富

□丽水市政协

锚定"主战场",在思想引领中强 信心。持续深化界别工作提升年活 动,推进"企情议事厅"建设,出台"协 丽共富"委员情怀教育方案,开设"委 员风采""界别之声"专栏,出台《丽水 市政协模范机关建设工作方案》,创新 "师徒结对"培养机制。

坚持"真协商",在靶向发力中聚 民心。聚焦"革命老区",紧扣"项目谋 划""政策争取""对口合作"等关键问 题协商。聚焦缩小"三大差距",提交 相关提案、社情民意信息,形成《缩小

"三大差距"做好"强城兴村融合"三篇 文章的建议》。聚焦公共服务,成立主 席会议成员牵头的"1+9"课题调研组, 民生议事堂助推形成景宁"固定+流 动"山区医疗服务模式等。

找准"小切口",在履职为民中暖 人心。向上争取,深化三级党建联建 活动。横向借力,深化山海协作实践, 莲都、义乌共建"山海协作"委员工作 室,云和、北仑建立常态化协商机制。 向下扎根,开展联心助富行动,创新 "市政协领导三联系三帮扶"机制,组

织"千名委员联千户、促发展促共富"

扩大"朋友圈",在团结合作中筑 同心。侨连四海聚合力,开展"四海同 心奔共富"八大行动。赋能青春增活 力,助力青年夜校工作,推动形成"青 年回乡创业一技能提升一项目孵化' 全链条赋能机制。携手党派添动力, 开展市政协专委会与各民主党派、工 商联和知联会团结联建活动。